

Plano de Ensino

Período Letivo: 2019A

Curso: 238 - LOGÍSTICA

3º Semestre

Disciplina: 6295 - ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS

Ementa

A importância de estudar os recursos materiais. Gestão de Compras de Materiais. Gestão dos recursos materiais. Gestão dos estoques nas organizações. Filosofias para redução dos estoques. Avaliação de estoque. Lote econômico de compra e de fabricação. Modelos de estoques. Estoques de segurança. Gerenciamento da cadeia de suprimentos ? Supply Chain Management. A importância da manutenção dos ativos na gestão de materiais,

Bibliografia Básica

Referência	Biblioteca Online
MARTINS, Petrônio Garcia; ALT, Paulo Renato Campos. Administração de Materiais e Recursos Patrimoniais. 3 ed. São Paulo: Saraiva, 2011*	-
POZO, Hamilton. Administração de recursos materiais e patrimoniais: uma abordagem logística. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2007.	-
DIAS, Marco A. Pereira. Administração de Materiais: Princípios, conceitos e gestão. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2005.	-
* Livro Texto (Livro adotado na disciplina)	-
MARTINS, Petrônio Garcia; ALT, Paulo Renato Campos. Administração de Materiais e Recursos Patrimoniais. 3 ed. São Paulo: Saraiva, 2011	-
Dias, Marco Aurélio P. Administração de materiais: uma abordagem logística. 6. ed. – São Paulo: Atlas, 2015.	-
LÉLIS, ELIACY CAVALCANTI. Administração de Materiais. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2016.	-
Dias, Marco Aurélio P. Administração de materiais: uma abordagem logística. 6. ed. – São Paulo: Atlas, 2015.	-
Dias, Marco Aurélio P. Administração de materiais: princípios, conceitos e gestão. 6. ed. – 5. reimpr. – São Paulo: Atlas, 2011.	-
Francischini, G. Paulino Administração de materiais e do patrimônio. São Paulo: Cengage Learning, 2010.	-
LÉLIS, ELIACY CAVALCANTI. Administração de Materiais. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2016.	-
CHIAVENATO, Idalberto. Gestão de Materiais: Uma abordagem introdutória. 3 ed. Barueri SP. Manole, 2014.	-

Bibliografia Complementar

Referência	Biblioteca Online/Acervo Externo
BERTAGLIA, P. Roberto. Logística e Gerenciamento da Cadeia de Abastecimento. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2009.	-
VIANA, João José. Administração de Materiais: um enfoque prático. São Paulo: Atlas, 2002.	-
BOWERSOX, Donald J; GLOSS, David J. Logística empresarial: o processo de integração da cadeia de suprimento. São Paulo: Atlas, 2001.	-
Biblioteca digital	-

CHOPRA, Sunil; MEINDL, Peter. Gestão da Cadeia de Suprimentos. 4a. Ed. São Paulo: Pearson. 2011.	-
TAYLOR, David A. Logística na Cadeia de Suprimentos ? Uma Perspectiva Gerencial. São Paulo: Pearson. 2005	-

Objetivos

Objetivo Geral

Oportunizar aos participantes os mais modernos conceitos relacionados à gestão de materiais, para poder tomar decisões relacionadas aos estoques dos materiais. Conhecer as estratégias competitivas relacionadas aos estoques, a fim de que os gestores de materiais tenham amplas condições de utilizarem a gestão dos materiais como ferramenta para conquistar vantagens competitivas para as empresas.

Objetivos Específicos

UNIDADE 1

- Conhecer a importância de se estudar os recursos materiais, evidenciando conceitos e principais funções do gestor de materiais.

UNIDADE 2

- Apresentar os principais papéis exercidos pelo setor de compras das organizações e como a gestão de compras tem exercido um papel competitivo nas organizações para se tornarem centro de lucros e não centro de despesas.

UNIDADE 3

- Informar aos participantes como surge nas organizações a necessidade de comprar materiais, bem como a importância de se estabelecer alianças estratégicas ao longo da cadeia de abastecimento. Apresentar também as principais etapas do processo de compra bem como os principais tipos de contratos de compra.

UNIDADE 4

- Destacar a importância da gestão de materiais para as organizações, bem como os principais tipos de estoques atualmente utilizados. Apresentar os custos relacionados aos estoques, as formas de melhor gerenciamento e como utilizar os indicadores de produtividade relacionados aos estoques.

UNIDADE 5

- Esclarecer como os métodos de avaliação dos estoques são utilizados pelas organizações. Conceituar os métodos PEPS, UEPS e Custo médio. Apresentar qual o melhor método de avaliação de estoques e como os mesmos são utilizados contabilmente.

UNIDADE 6- Conceituar lote econômico de compra e lote econômico de fabricação. O que são custos diretamente proporcionais, inversamente proporcionais, independentes e totais.

UNIDADE 7

- Apresentar os principais modelos de estoques utilizados pelas organizações, esclarecendo o que é o tempo de atendimento dos pedidos, intervalo de atendimento, ponto de pedido, estoque máximo e estoque de segurança.

UNIDADE 8

- Conceituar o que é estoque de segurança e como o mesmo é utilizado estrategicamente pelas organizações. Apresentar as vantagens e desvantagens de se estabelecer estoques de segurança.

UNIDADE 9

- Conceituar o que é uma cadeia de suprimentos e como a mesma é utilizada para obter vantagens competitivas. Explicar o que é uma reposição contínua de materiais, a importância dos fluxos dentro da cadeia de suprimento e qual é a importância dos modais de transporte na cadeia de suprimentos.

UNIDADE 10

- Esclarecer a importância dos bens e equipamentos na gestão de materiais. Enfatizar os conceitos relacionados à manutenção dos bens e equipamentos e qual é a relação existentes dos mesmos com a gestão de materiais.i

Conteúdo Programático

UNIDADE 1: IMPORTÂNCIA DO ESTUDO DOS RECURSOS MATERIAIS

- 1.1 Agregação de valor aos materiais
- 1.2 Medidas de desempenho na gestão dos materiais
- 1.3 Enfoques na gestão dos materiais

UNIDADE 2: GESTÃO DE COMPRAS DE MATERIAIS

- 2.1 O papel das compras de materiais
- 2.2 Novas formas de comprar
- 2.3 As interfaces do setor de compras
- 2.4 Estratégias de compras: verticalização e horizontalização

UNIDADE 3: GESTÃO DOS RECURSOS MATERIAIS

- 3.1 A necessidade de comprar materiais
- 3.2 Alianças estratégicas na cadeia de suprimentos
- 3.3 Avaliação de fornecedores
- 3.4 As etapas do processo de compras materiais

UNIDADE 4: GESTÃO DOS ESTOQUES NAS ORGANIZAÇÕES

- 4.1 Por que os estoques são importantes para as organizações?
- 4.2 Tipos de estoques
- 4.3 Custos relacionados aos estoques.
- 4.4 Moderno gerenciamento dos estoques
- 4.5 Indicadores de produtividade na gestão de estoques
- 4.6 Filosofias para redução dos estoques

UNIDADE 5: AVALIAÇÃO DE ESTOQUES

- 5.1 Método PEPS (Primeiro a Entrar, Primeiro a Sair) ou FIFO (First In, First On)
- 5.2 Método UEPS (Último a Entrar, Primeiro a Sair) ou lifo (Last in, First Out)⁵¹
- 5.3 Método do custo médio

UNIDADE 6: LOTE ECONÔMICO DE COMPRA E DE FABRICAÇÃO

- 6.1 Lote Econômico de Compra (LEC)
- 6.2 Lote Econômico de Fabricação (LEF)

UNIDADE 7: MODELOS DE ESTOQUES

- 7.1 Noções Básicas
- 7.2 Tipos de modelos de estoques

UNIDADE 8: ESTOQUES DE SEGURANÇA

- 8.1 Cálculo do estoque de segurança

UNIDADE 9: GERENCIAMENTO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS - SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

- 9.1 Importância do Supply Chain Management na Gestão de Materiais
- 9.2 Reposição contínua de materiais
- 9.3 Fluxos na cadeia de suprimentos
- 9.4 Modais de transportes na cadeia de abastecimento

UNIDADE 10: IMPORTÂNCIA DA MANUTENÇÃO DOS ATIVOS NA GESTÃO DE MATERIAIS

Instrumentos e Critérios de Avaliação

Para compor a Média Semestral da disciplina, leva-se em conta o desempenho atingido na avaliação formativa e na avaliação somativa, isto é, as notas alcançadas nas diferentes atividades virtuais e na(s) prova(s), da seguinte forma: Somatória das notas recebidas nas atividades virtuais, somada à nota da prova, dividido por 2. Caso a disciplina possua mais de uma prova, será considerada a média entre as provas.

Média Semestral: Somatória (Atividades Virtuais) + Média (Provas) / 2

Assim, se um aluno tirar 7 nas atividades e tiver 5 na(s) prova(s): $MS = (7 + 5 /) 2 = 6$

Antes do lançamento desta nota final, será divulgada a média de cada aluno, dando a oportunidade de que os alunos que não tenham atingido média igual ou superior a 7,0 possam fazer a Recuperação das Atividades Virtuais e/ou a Segunda Chamada. Após a Segunda Chamada, será feito o lançamento definitivo da Média Semestral.

Se a Média Semestral for igual ou superior a 4,0 e inferior a 7,0, o aluno ainda poderá fazer o Exame Final. A média entre a nota do Exame Final e a Média Semestral deverá ser igual ou superior a 5,0 para considerar o aluno aprovado na disciplina.

Assim, se um aluno tirar 6 na Média Semestral e tiver 5 no Exame Final: $MF = (6 + 5 /) 2 = 5,5$ (Aprovado)