

## Plano de Ensino

**Período Letivo:** 2024B

**Grupo:** T01 - NÚCLEO EAD

**Disciplina:** 2814 - CONTROLADORIA

---

### Ementa

Gestão empresarial nas empresas. Controladoria, funções e atribuições. Custos para a tomada de decisão. Demonstrações Contábeis. Análise de desempenho.

### Bibliografia Básica

Referência	Biblioteca Online
PADOVEZE, CLÓVIS LUÍS. <b>CONTROLADORIA BÁSICA</b> . 3. SÃO PAULO 2016	Minha Biblioteca <a href="https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788522125173">https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788522125173</a>
CREPALDI, Silvio Aparecido; SIMÕES, Guilherme. Contabilidade Gerencial: teoria e prática. 7.ed. São Paulo: Atlas, 2014.	-
IUDÍCIBUS, SERGIO DE. CONTABILIDADE GERENCIAL DA TEORIA À PRÁTICA. 7. RIO DE JANEIRO 2020	-

### Bibliografia Complementar

Referência	Biblioteca Online/Acervo Externo
CONTROLADORIA UM ENFOQUE NA EFICÁCIA ORGANIZACIONAL. 3. SÃO PAULO 2013	Minha Biblioteca <a href="https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788522476688">https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788522476688</a>
ARAÚJO, LUIS CÉSAR GONÇALVES DE. <b>GESTÃO DE PROCESSOS MELHORES RESULTADOS É EXCELENCIA ORGANIZACIONAL</b> . 2. RIO DE JANEIRO 2016	Minha Biblioteca <a href="https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788597010053">https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788597010053</a>
BRUNI, Adriano Leal. Gestão de custos e formação de preço. 7. Rio de Janeiro 2019	-
ASSAF NETO, Alexandre. Estrutura e análise de balanços: um enfoque econômico-financeiro. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2015.	-
CREPALDI, Silvio Aparecido; SIMÕES, Guilherme. Contabilidade Gerencial: teoria e prática. 7.ed. São Paulo: Atlas, 2014.	-

### Objetivos

## Objetivo Geral

Levar o acadêmico a conhecer os conceitos e técnicas relacionadas à Controladoria, às funções do controller e ao seu relevante papel no processo de gestão nas organizações.

## Objetivos Específicos:

### UNIDADE 1

- Compreender os conceitos básicos de gestão empresarial, sua aplicação e ferramentas utilizadas na empresa.

### UNIDADE 2

- Apresentar as funções do profissional da controladoria, seu posicionamento e relevância na empresa.

### UNIDADE 3

- Demonstrar a utilização dos custos na formação de preço e no resultado da empresa.

### UNIDADE 4

- Demonstrar o conceito das demonstrações contábeis e sua utilização na empresa.

### UNIDADE 5

- Levar o acadêmico através da apresentação de índices, a efetuar análises do desempenho da empresa.

## Conteúdo Programático

### UNIDADE 1: GESTÃO EMPRESARIAL NAS EMPRESAS

- 1.1 Definição, Planejamento, Administração do Negócio
- 1.2 A Empresa como Sistema Aberto
- 1.3 Sistema de Informações Gerenciais
- 1.4 Accountability - Conceito e relação com a Controladoria

### UNIDADE 2: CONTROLADORIA: FUNÇÕES E ATRIBUIÇÕES

- 2.1 Controller
- 2.2 Atribuições do controller
- 2.3 Aptidões do profissional da controladoria
- 2.4 Funções do controller e do tesoureiro
- 2.5 Papel da controladoria no processo de gestão

### UNIDADE 3: CUSTOS PARA A TOMADA DE DECISÃO

- 3.1 Problema da alocação de custos indiretos fixos
- 3.2 Custos que interessam para decisões especiais

### UNIDADE 4: DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

- 4.1 Balanço Patrimonial
- 4.2 Demonstração do Resultado do Exercício

### UNIDADE 5: ANÁLISE DE DESEMPENHO

- 5.1 Indicadores

## Instrumentos e Critérios de Avaliação

### Critérios para composição da Média Semestral:

Para compor a Média Semestral da disciplina, leva-se em conta o desempenho atingido na avaliação formativa e na avaliação somativa, isto é, as notas alcançadas nas diferentes atividades virtuais e na prova, da seguinte forma: Somatória das notas recebidas nas atividades virtuais, somada à nota da prova, dividido por 2.

Média Semestral: Somatória (Atividades Virtuais) + Nota da Prova / 2

Assim, se um aluno tirar 7 nas atividades e tiver 5 na prova:  $MS = 7 + 5 / 2 = 6$

Atenção: o aluno pode conseguir um ponto adicional (Engajamento) na nota das atividades virtuais. Para ganhar o ponto do engajamento, o estudante terá que percorrer todo o material didático da disciplina (material textual e assistir a todos os vídeos), fazer todos os Exercícios e enviar todas as atividades. Antes do lançamento desta nota final, será divulgada a média de cada aluno, dando a oportunidade de que os alunos que não tenham atingido média igual ou superior a 7,0 possam fazer a Recuperação das Atividades Virtuais.

Se a Média Semestral for igual ou superior a 4,0 e inferior a 7,0, o aluno ainda poderá fazer o Exame Final. A média entre a nota do Exame Final e a Média Semestral deverá ser igual ou superior a 5,0 para considerar o aluno aprovado na disciplina.

Assim, se um aluno tirar 6 na Média Semestral e tiver 5 no Exame Final:  $MF = 6 + 5 / 2 = 5,5$  (Aprovado).