

Plano de Ensino

Período Letivo: 2026B

Grupo: GD1 - GRUPOS EAD

Disciplina: 2814 - CONTROLADORIA

Ementa

Gestão empresarial nas empresas. Controladoria, funções e atribuições. Custos para a tomada de decisão. Demonstrações Contábeis. Análise de desempenho.

Bibliografia Básica

Referência	Biblioteca Online
PADOVEZE, CLÓVIS LUÍS. CONTROLADORIA BÁSICA . 3. SÃO PAULO 2016	Minha Biblioteca https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788522125173
CREPALDI, Silvio Aparecido; SIMÕES, Guilherme. Contabilidade Gerencial: teoria e prática. 7.ed. São Paulo: Atlas, 2014.	-
IUDÍCIBUS, SERGIO DE. CONTABILIDADE GERENCIAL DA TEORIA À PRÁTICA. 7. RIO DE JANEIRO 2020	-

Bibliografia Complementar

Referência	Biblioteca Online/Acervo Externo
CONTROLADORIA UM ENFOQUE NA EFICÁCIA ORGANIZACIONAL. 3. SÃO PAULO 2013	Minha Biblioteca https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788522476688
ARAÚJO, LUIS CÉSAR GONÇALVES DE. GESTÃO DE PROCESSOS MELHORES RESULTADOS É EXCELENÇA ORGANIZACIONAL. 2. RIO DE JANEIRO 2016	Minha Biblioteca https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788597010053
BRUNI, Adriano Leal. Gestão de custos e formação de preço. 7. Rio de Janeiro 2019	-
ASSAF NETO, Alexandre. Estrutura e análise de balanços: um enfoque econômico-financeiro. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2015.	-
CREPALDI, Silvio Aparecido; SIMÕES, Guilherme. Contabilidade Gerencial: teoria e prática. 7.ed. São Paulo: Atlas, 2014.	-

Objetivos

Objetivo Geral

Levar o acadêmico a conhecer os conceitos e técnicas relacionadas à Controladoria, às funções do controller e ao seu relevante papel no processo de gestão nas organizações.

Objetivos Específicos:

UNIDADE 1

- Compreender os conceitos básicos de gestão empresarial, sua aplicação e ferramentas utilizadas na empresa.

UNIDADE 2

- Apresentar as funções do profissional da controladoria, seu posicionamento e relevância na empresa.

UNIDADE 3

- Demonstrar a utilização dos custos na formação de preço e no resultado da empresa.

UNIDADE 4

- Demonstrar o conceito das demonstrações contábeis e sua utilização na empresa.

UNIDADE 5

- Levar o acadêmico através da apresentação de índices, a efetuar análises do desempenho da empresa.

Conteúdo Programático

UNIDADE 1: GESTÃO EMPRESARIAL NAS EMPRESAS

- 1.1 Definição, Planejamento, Administração do Negócio
- 1.2 A Empresa como Sistema Aberto
- 1.3 Sistema de Informações Gerenciais
- 1.4 Accountability - Conceito e relação com a Controladoria

UNIDADE 2: CONTROLADORIA: FUNÇÕES E ATRIBUIÇÕES

- 2.1 Controller
- 2.2 Atribuições do controller
- 2.3 Aptidões do profissional da controladoria
- 2.4 Funções do controller e do tesoureiro
- 2.5 Papel da controladoria no processo de gestão

UNIDADE 3: CUSTOS PARA A TOMADA DE DECISÃO

- 3.1 Problema da alocação de custos indiretos fixos
- 3.2 Custos que interessam para decisões especiais

UNIDADE 4: DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

- 4.1 Balanço Patrimonial
- 4.2 Demonstração do Resultado do Exercício

UNIDADE 5: ANÁLISE DE DESEMPENHO

- 5.1 Indicadores

Instrumentos e Critérios de Avaliação

Critérios para composição da Média:

A avaliação tem carácter processual, com vistas à melhoria constante do processo de ensino e aprendizagem, levando-se em conta os resultados obtidos pelos estudantes em diferentes momentos e com instrumentos de avaliação diversos, não se limitando à realização de provas.

Para compor a Média Semestral da disciplina, leva-se em conta o desempenho atingido na avaliação formativa e na avaliação somativa, isto é, as notas alcançadas nas diferentes atividades virtuais e na prova, da seguinte forma:

Média: Somatória das notas das atividades virtuais (Peso 40%) + nota da prova (Peso 60%).

Se a Média Semestral for igual ou superior a 4,0 e inferior a 7,0, o aluno ainda poderá fazer o Exame Final. A média entre a nota do Exame Final e a Média Semestral deverá ser igual ou superior a 5,0 para considerar o aluno aprovado na disciplina.